

# تدوین نقشه راه توسعه صادرات برق و طراحی ساز و کارها و بسته سیاستی حمایتی



کارفرما: اتاق بازرگانی صنایع معادن و کشاورزی تهران  
معاونت بررسی های اقتصادی

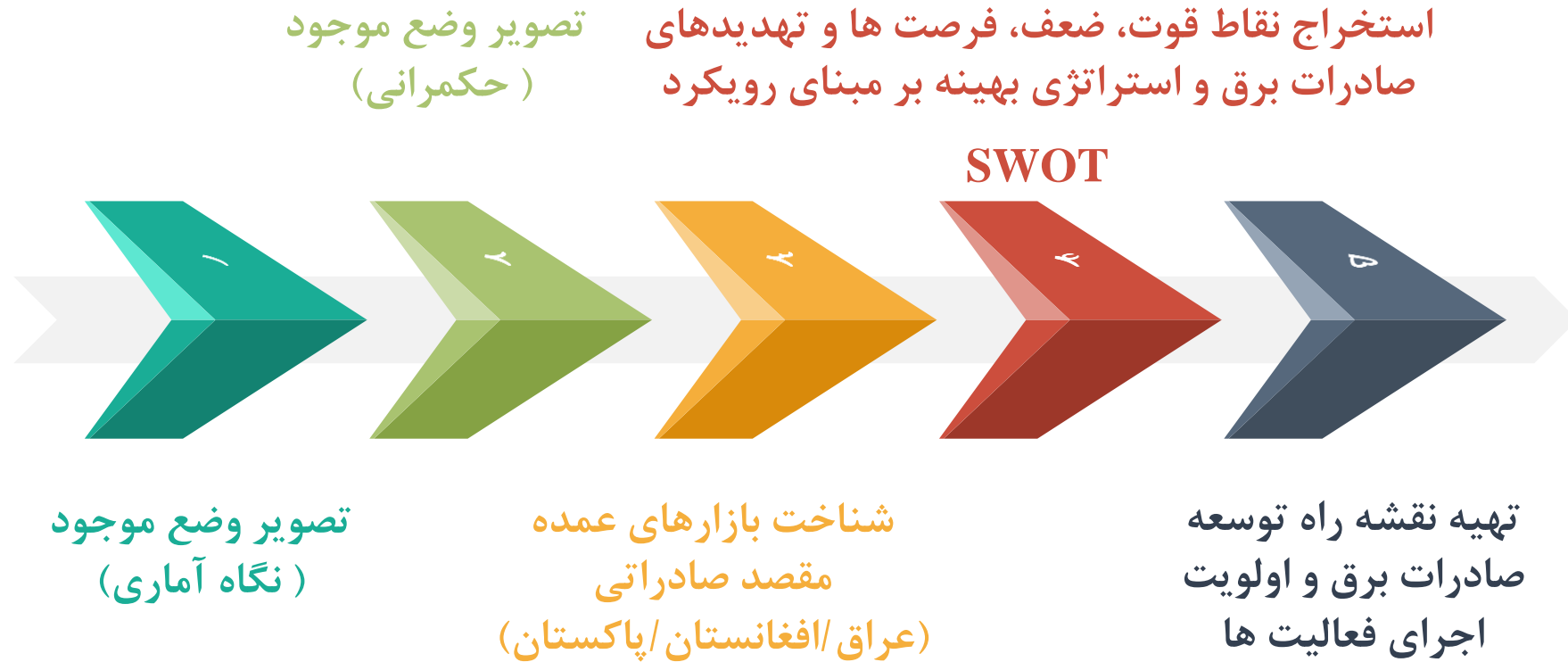


سندیکای شرکت های تولیدکننده برق

مجری: سندیکای شرکت های تولیدکننده برق  
واحد پژوهش

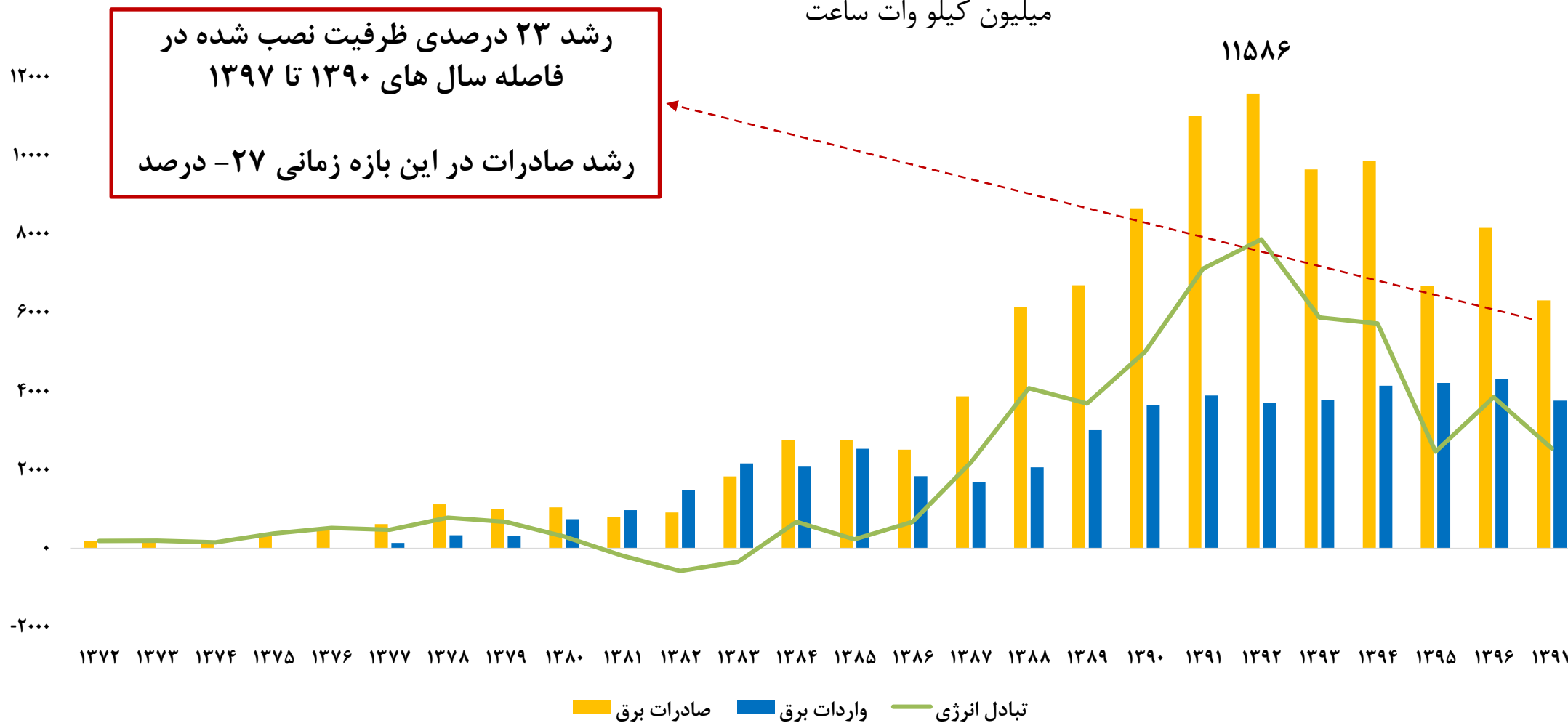
آذر ۱۳۹۸

# ساختار ارائه



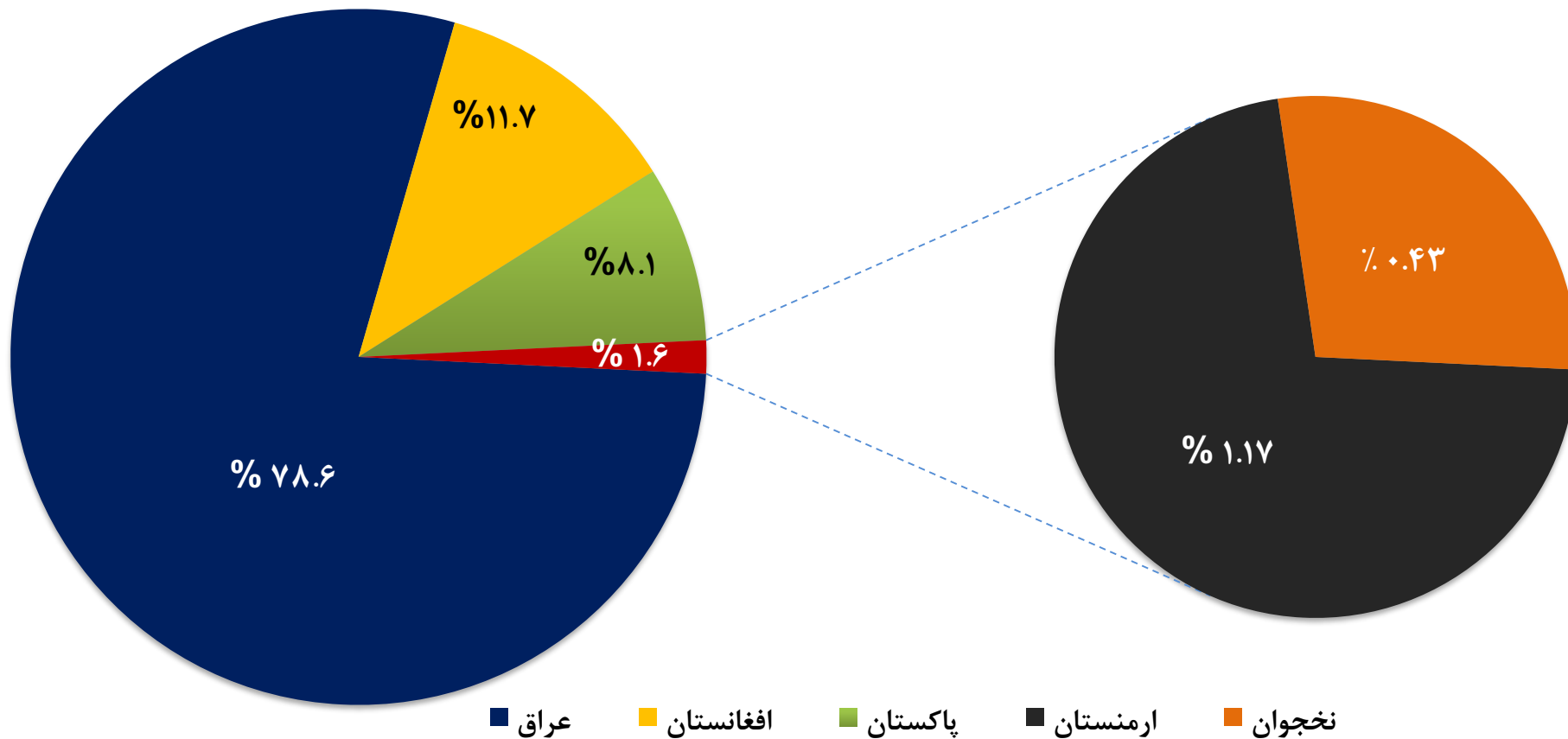
# تصویر وضع موجود (آماری)

میلیون کیلو وات ساعت

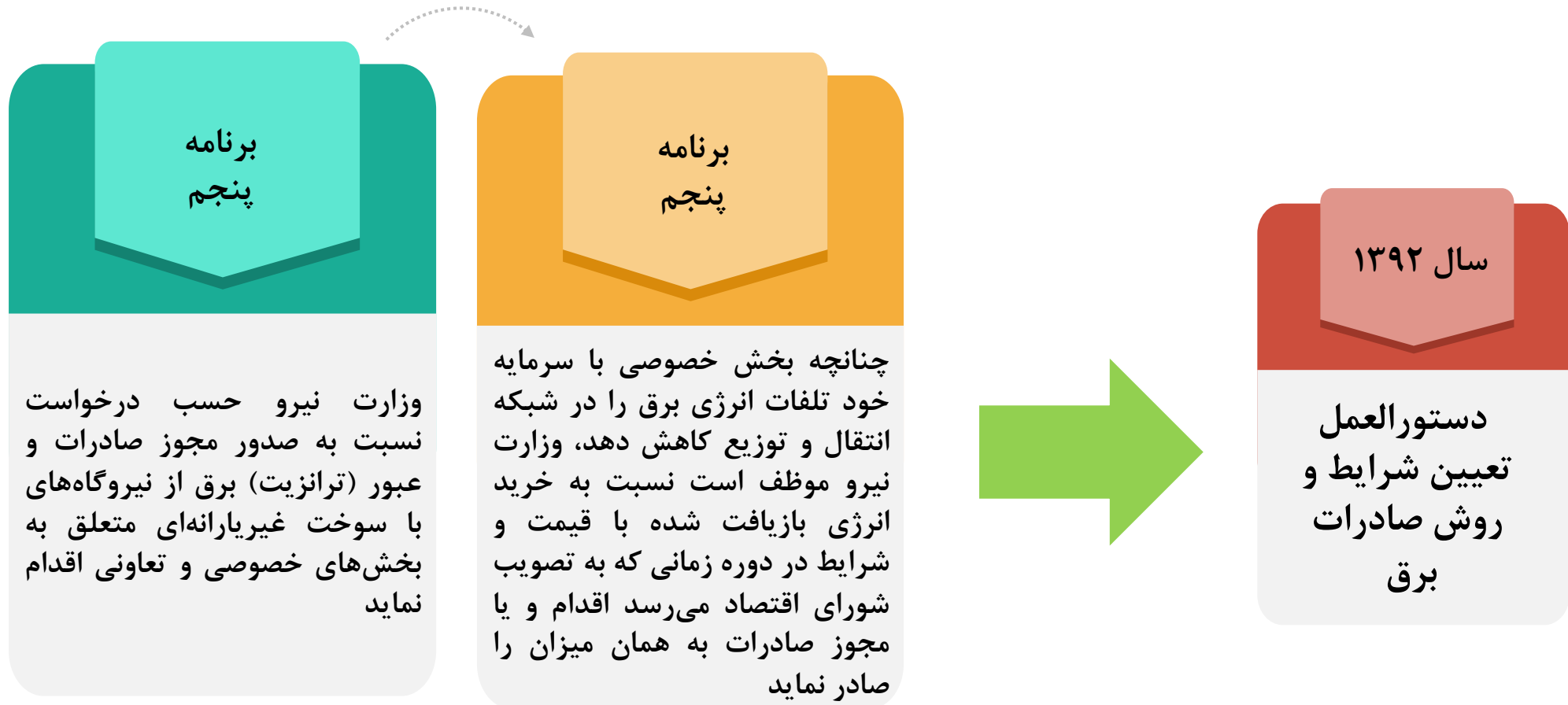


# تصویر وضع موجود (آماري)

سهم کشورهای مختلف از صادرات برق ایران در سال ۱۳۹۷



## تصویر وضع موجود (حکمرانی)



# تصویر وضع موجود (حکمرانی)

سیاست های اقتصاد  
مقاومتی  
ماده ۱۳ : مکلف شدن  
وزارت نیرو برای انجام  
برنامه ریزی های لازم در  
افزایش صادرات برق



سیاست های اقتصاد  
مقاومتی  
ماده ۱۵ : افزایش ارزش  
افزوده با صادرات برق  
برنامه ششم توسعه  
ماده ۴۹ : تبدیل شدن به  
هاب انرژی

# شناسایی بازارهای عمده صادرات برق (عراق)

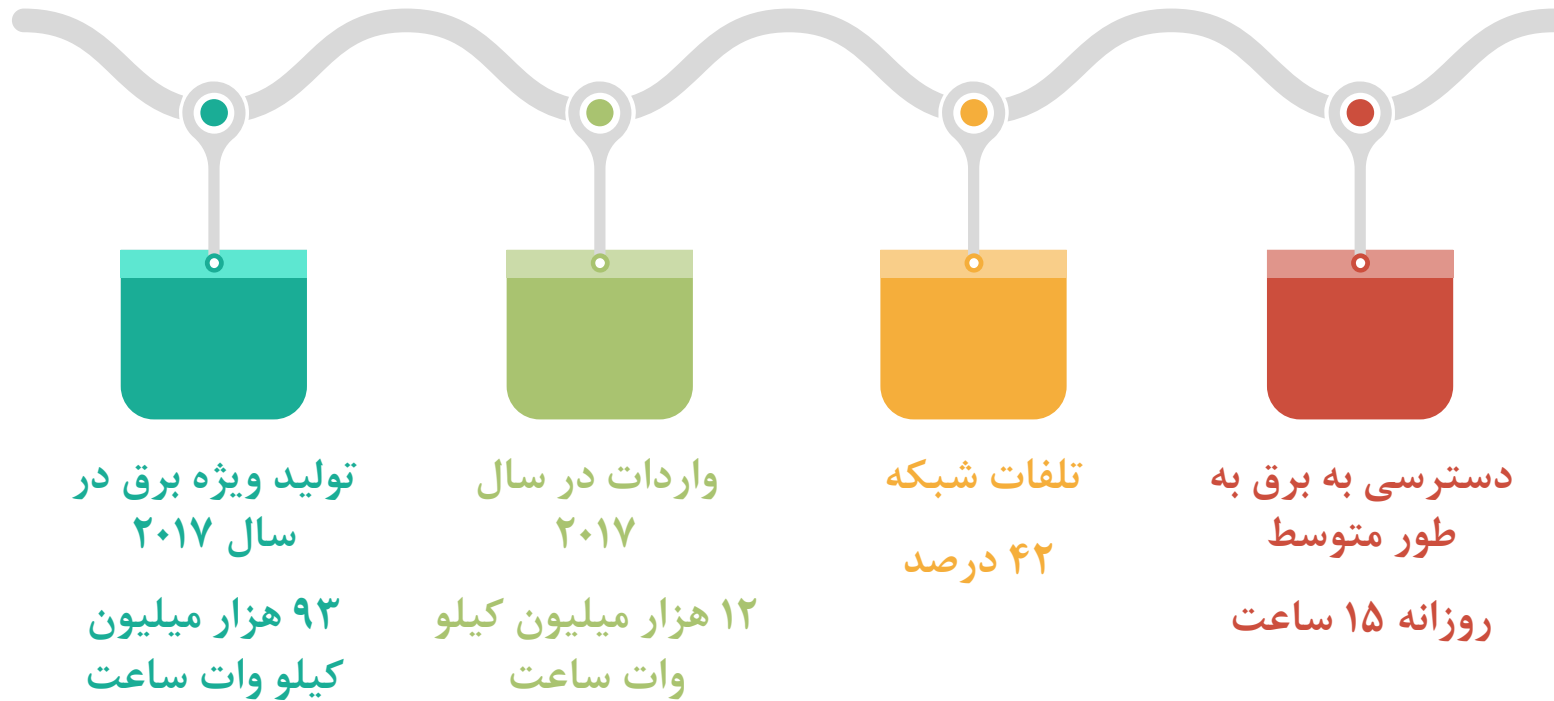
قدرت عملی تولید ۱۵ هزار  
مگاوات

ظرفیت مورد نیاز  
برای پوشش پیک  
۲۰۱۸

۲۴ هزار مگاوات

ظرفیت نصب شده  
حدود ۲۳ هزار  
مگاوات

# شناسایی بازارهای عمده صادرات برق (عراق)





# شناسایی بازارهای عمده صادرات برق (عراق)

## وزارت برق عراق

دفتر آموزش و توسعه

دفتر بهره‌برداری و کنترل

دفتر حقوقی

دفتر اقتصادی

دفتر سرمایه‌گذاری و قراردادهای

دفتر توزیع انرژی

دفتر انتقال انرژی

دفتر تولید انرژی

دفتر مطالعات و برنامه‌ریزی

دفتر اداری

ساختار عمودی و یکپارچه با هدف تامین تقاضا، وابسته به بودجه عمومی دولت، نظارت بر عملکرد بودجه ضعیف، تلاش برای جذب سرمایه‌های داخلی و خارجی

# سناریوهای موجود برای برآورد بازار بالقوه صادرات برق به عراق

## افق پیش‌بینی، سال ۲۰۲۵

### سناریوی پایین

### سناریوی بالا

برآورد تقاضا

۳۳ هزار مگاوات

برآورد تقاضا

۴۲ هزار مگاوات

برآورد ظرفیت واقعی تولید

۳۱.۵ هزار مگاوات

برآورد ظرفیت واقعی تولید

۲۹ هزار مگاوات

اختلاف

۱.۵ هزار مگاوات

اختلاف

۱۳ هزار مگاوات

# شناسایی بازارهای عمده صادرات برق (افغانستان)



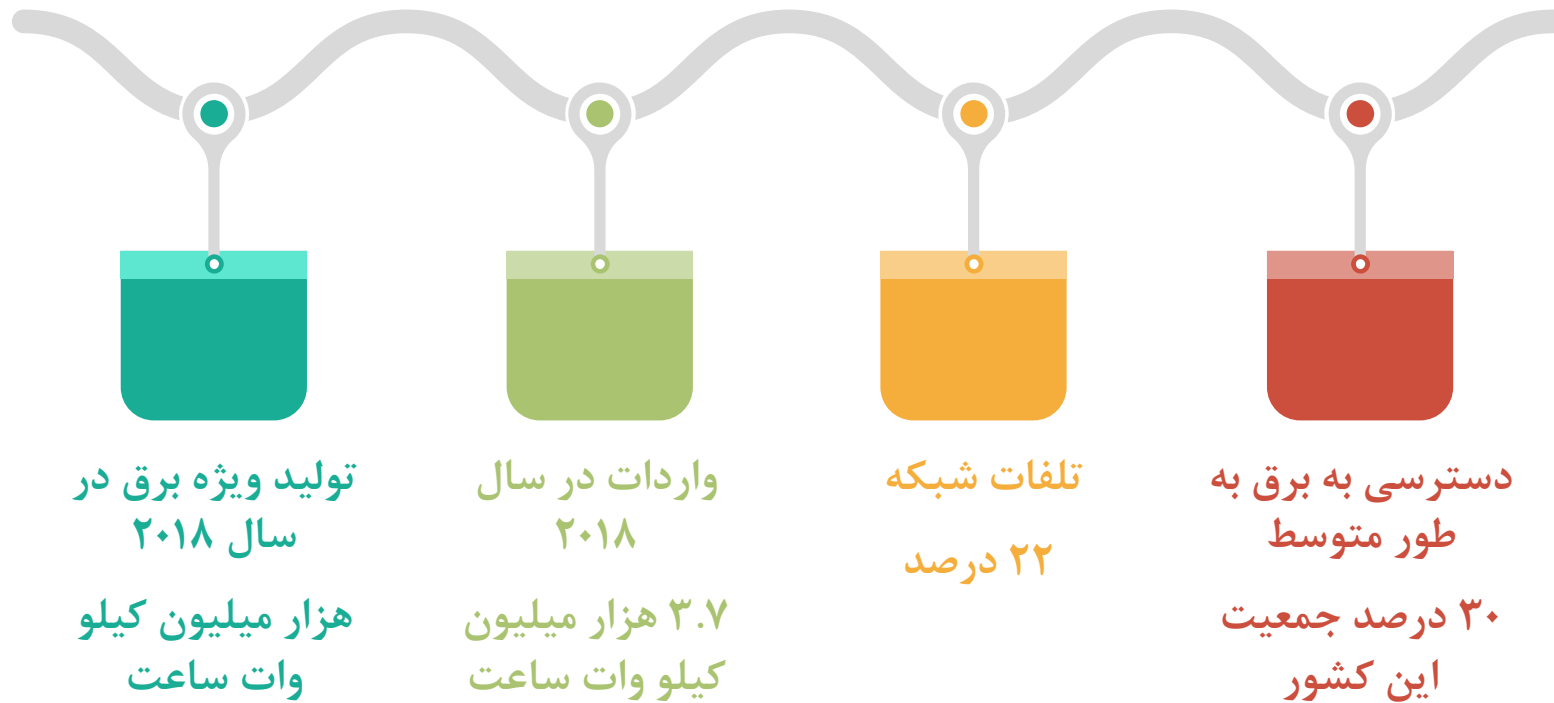
قدرت عملی تولید  
۶۵۵ مگاوات

ظرفیت مورد نیاز  
برای پوشش تقاضا

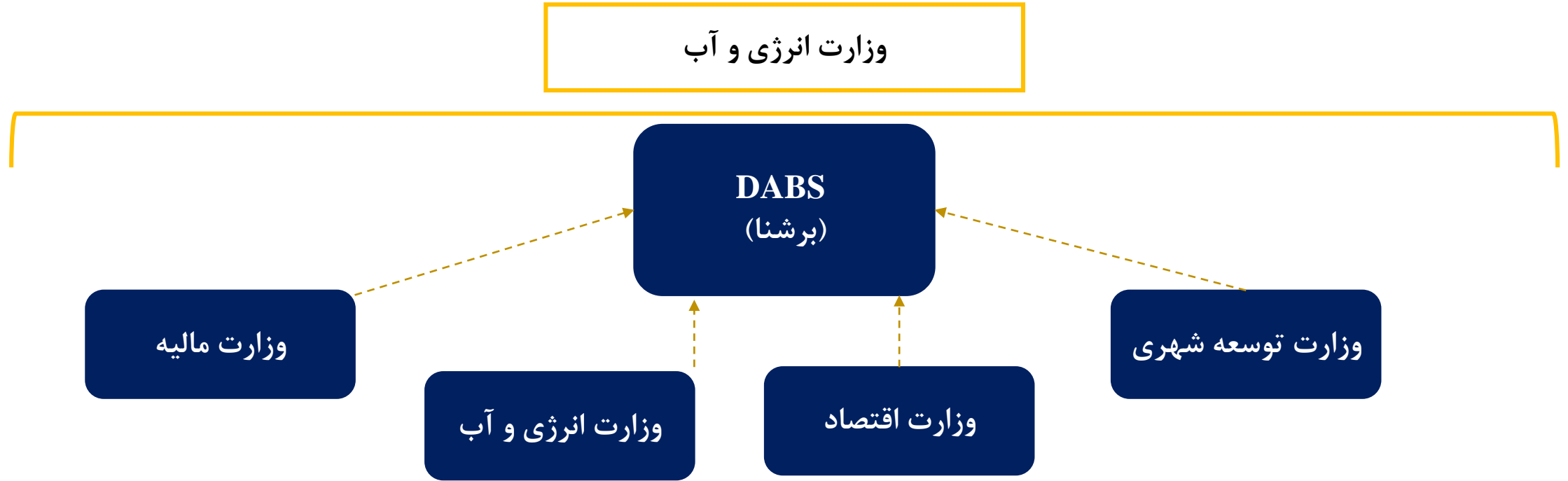
ظرفیت نصب شده  
حدود ۱۵۰۰ مگاوات

۱۴۰۰ مگاوات

# شناسایی بازارهای عمده صادرات برق (افغانستان)



# شناسایی بازارهای عمده صادرات برق (افغانستان)



به طور کلی اولویت‌های توسعه اقتصادی این کشور به وسیله استراتژی توسعه ملی افغانستان و طرح جامع برق افغانستان نشان داده می‌شود. سیاست مشارکت خصوصی - عمومی در سال ۲۰۱۶ در این کشور تصویب گردید.

# سناریوهای موجود برای برآورد بازار بالقوه صادرات برق به افغانستان

افق پیش‌بینی، سال ۲۰۲۵

## سناریوی پایین

## سناریوی بالا

حالت اول (سهام واردات) (۵۵ درصد)		حالت دوم (سهام واردات) (۳۳ درصد)		حالت اول (سهام واردات) (۵۵ درصد)		حالت دوم (سهام واردات) (۳۳ درصد)	
ظرفیت مورد نیاز	۲۸۰۰ مگاوات	ظرفیت مورد نیاز	۲۸۰۰ مگاوات	ظرفیت مورد نیاز	۳۴۰۰ مگاوات	ظرفیت مورد نیاز	۳۴۰۰ مگاوات
سهام واردات	۱۵۴۰ مگاوات	سهام واردات	۹۲۴ مگاوات	سهام واردات	۱۸۷۰ مگاوات	سهام واردات	۱۱۲۲ مگاوات

# شناسایی بازارهای عمده صادرات برق (پاکستان)

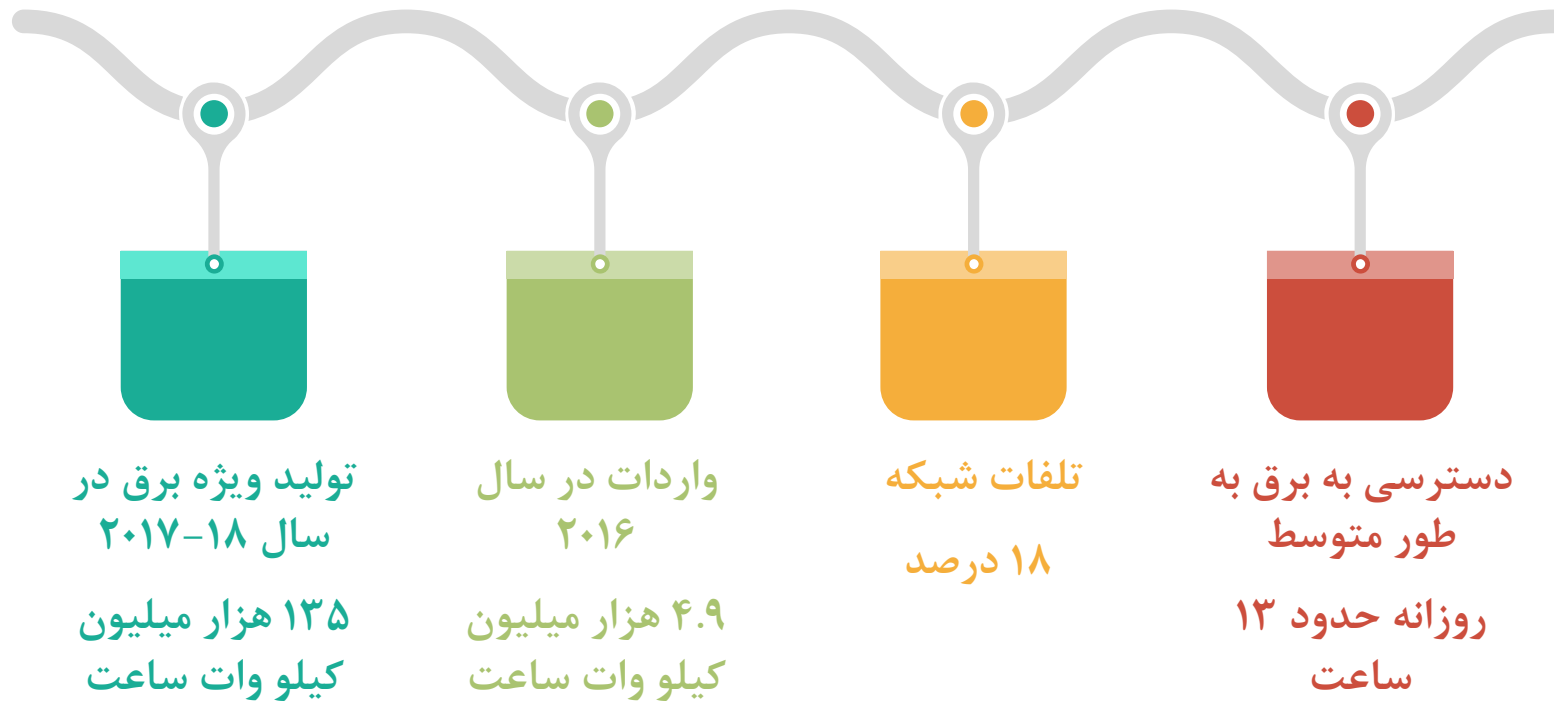
قدرت عملی تولید حدود ۱۹  
هزار مگاوات

ظرفیت مورد نیاز  
برای پوشش پیک  
۲۰۱۸

۲۵ هزار مگاوات

ظرفیت نصب شده  
حدود ۳۲.۵ هزار  
مگاوات

# شناسایی بازارهای عمده صادرات برق (پاکستان)





# شناسایی بازارهای عمده صادرات برق (پاکستان)

## بخش برق وزارت انرژی

شرکت های تولید برق  
دولتی در بخش  
حرارتی

اداره توسعه آب و برق  
برای بخش برقابی

تولیدکنندگان مستقل

اداره رگولاتوری ملی  
برق

شرکت ملی انتقال

شرکت راهبری شبکه

شرکت های توزیع  
دولتی

آژانس مرکزی خرید  
برق

هیات توسعه انرژی  
های جایگزین

همچنین دولت های استانی دارای ادارات انرژی مربوط به خود می باشند که می توانند پروژه های برق را در استان - های تحت اداره خود اجرا کنند.

# سناریوهای موجود برای برآورد بازار بالقوه صادرات برق به پاکستان

افق پیش‌بینی، سال ۲۰۲۵			
سناریوی بالا		سناریوی پایین	
برآورد تقاضا	۴۳ هزار مگاوات	برآورد تقاضا	۵۹ هزار مگاوات
برآورد ظرفیت واقعی تولید	۴۱ هزار مگاوات	برآورد ظرفیت واقعی تولید	۳۹ هزار مگاوات
اختلاف	۲ هزار مگاوات	اختلاف	۲۰ هزار مگاوات



# سهام بالقوه صادرات برق ایران از بازارهای هدف مورد بررسی در شرایط فعلی

پاکستان	افغانستان	عراق	
<u>۲۰۰۰</u>	<u>۱۰۰۰</u>	<u>۳۰۰۰</u>	سهام بالقوه ایران از صادرات برق (مگاوات)

# روش شناسی تحلیل SWOT



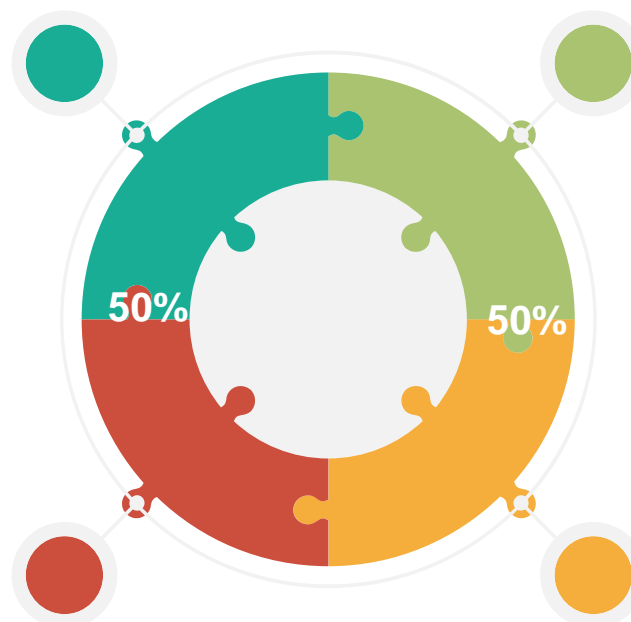
ماتریس ارزیابی عوامل بیرونی  
شامل فرصت ها و تهدیدها / رتبه  
ها / ضرایب و نمرات نهایی

نوع عامل	موارد	ضرایب A	رتبه B	نمره نهایی A*B
فرصت‌ها	.۱			
	.۲			
	.۳			
تهدیدها	.۱			
	.۲			
	.۳			



ماتریس ارزیابی عوامل درونی  
شامل نقاط قوت و ضعف / رتبه  
ها / ضرایب و نمرات نهایی

نوع عامل	موارد	ضرایب A	رتبه B	نمره نهایی A*B
قوت	.۱			
	.۲			
	.۳			
ضعف	.۱			
	.۲			
	.۳			



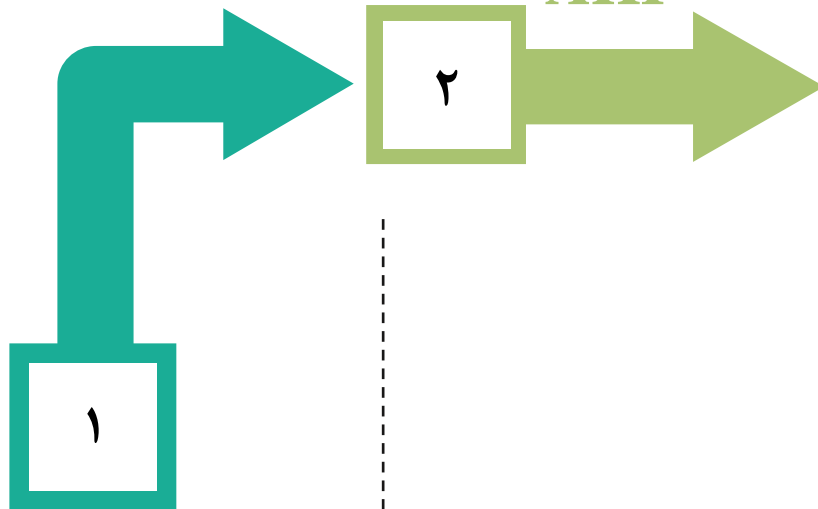
# محاسبه ضرایب و رتبه ها

رویکرد سلسله مراتبی

AHP

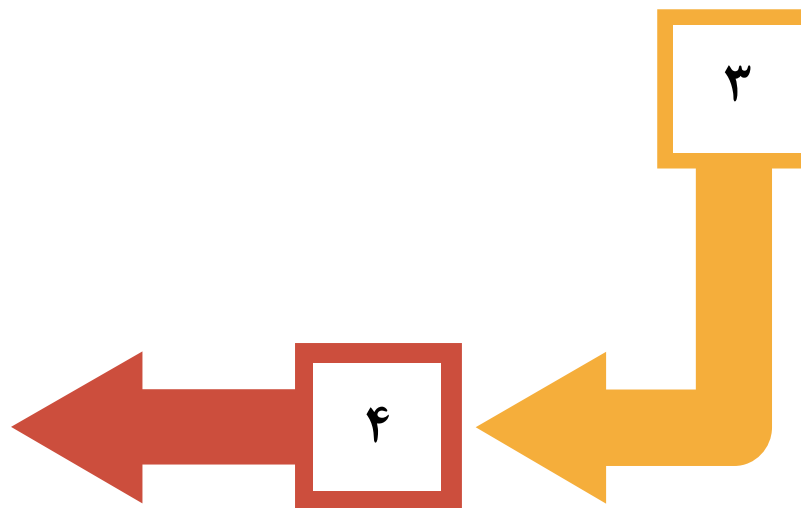
فرایند تحلیل سلسله مراتبی یکی از معروف ترین فنون تصمیم گیری چند منظوره است و هنگامی که عمل تصمیم گیری با چند گزینه رقیب و معیار تصمیم گیری رو به رو است می تواند مورد استفاده قرار گیرد.

محاسبه ضرایب



پانل اول خبرگان

محاسبه رتبه ها



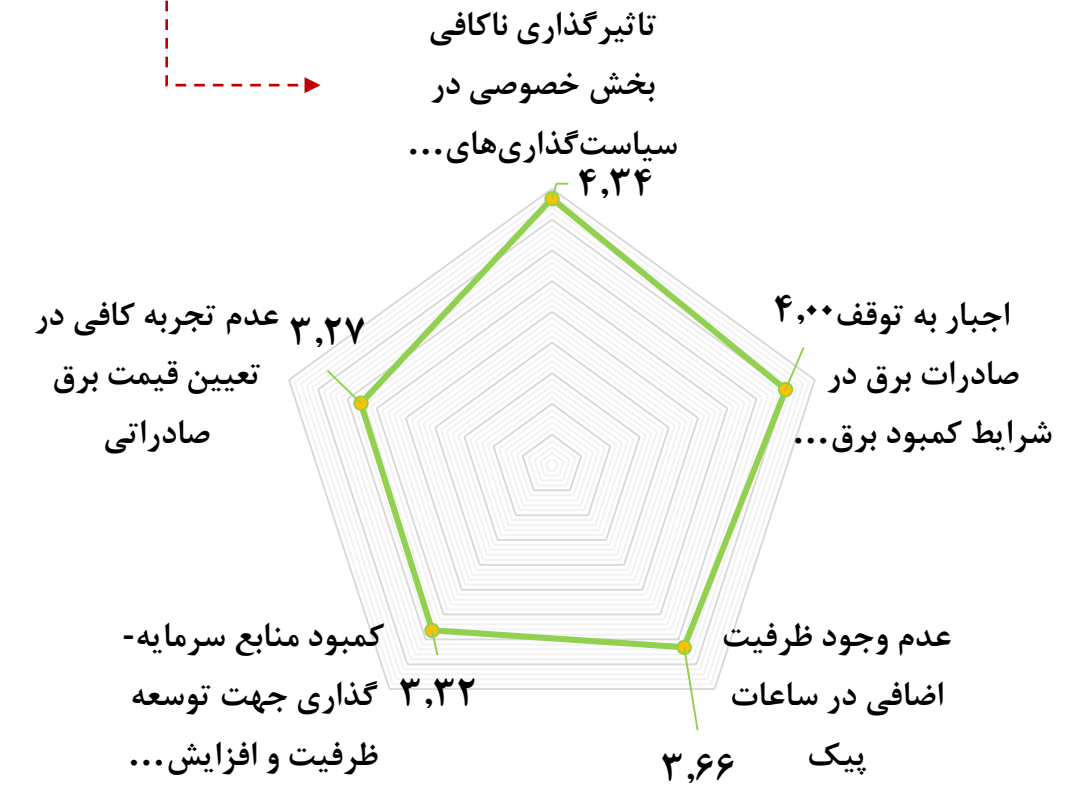
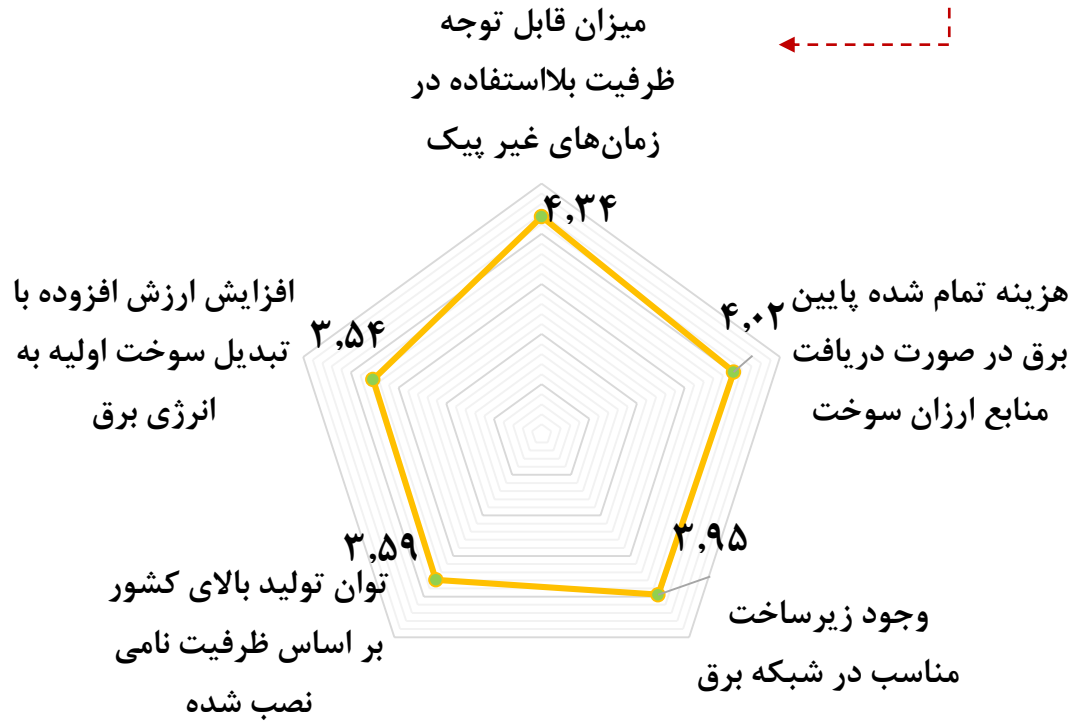
رویکرد پرسشنامه

# ساختار کلی ماتریس SWOT

ماتریس SWOT		عوامل درونی	
		نقاط قوت (S)	نقاط ضعف (W)
عوامل بیرونی	فرصت‌ها (O)	استراتژی قوت - فرصت (SO) (حداکثر - حداکثر)	استراتژی ضعف - فرصت (WO) (حداقل - حداکثر)
	تهدیدها (T)	استراتژی قوت - تهدید (ST) (حداکثر - حداقل)	استراتژی ضعف - تهدید (WT) (حداقل - حداقل)

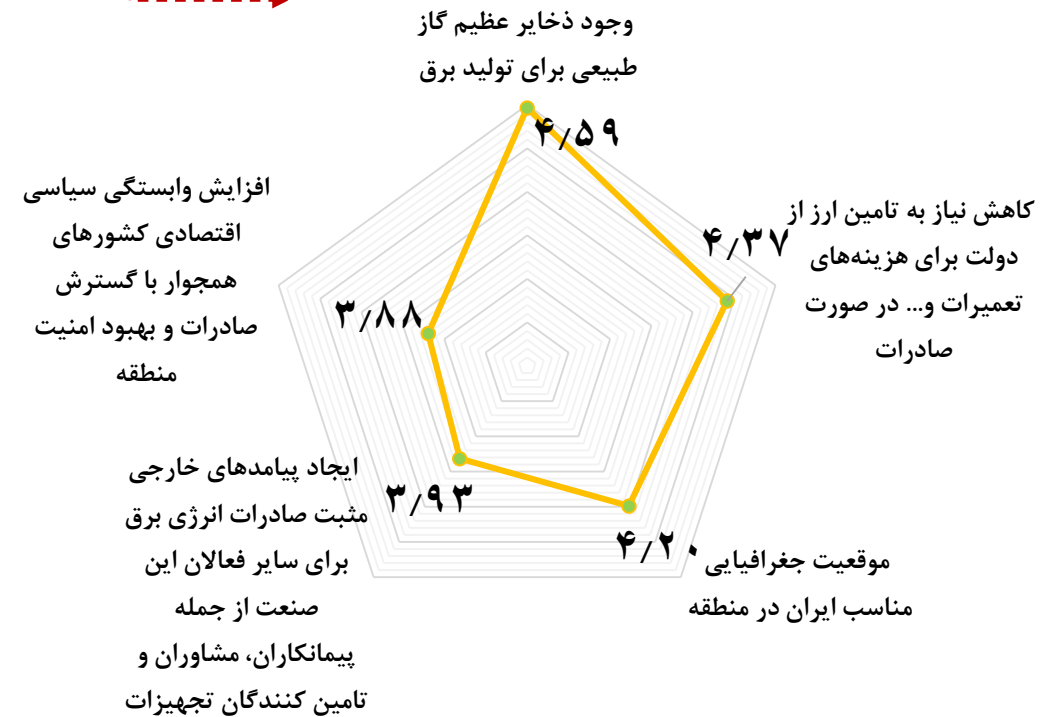
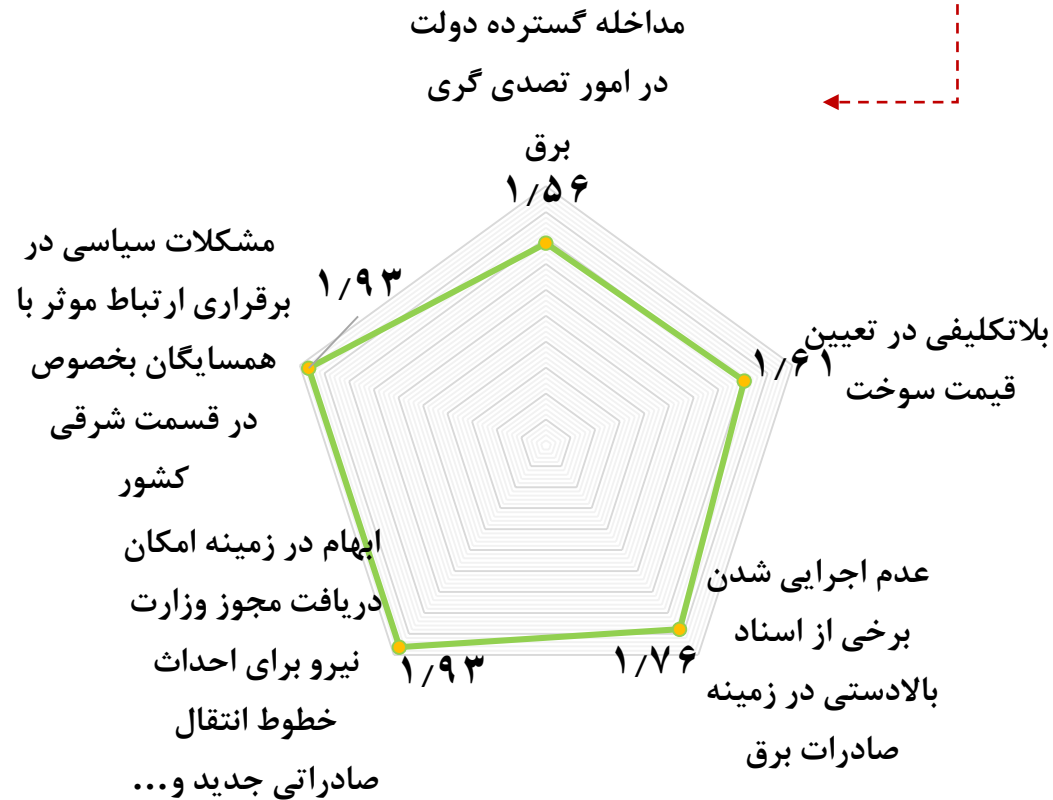


# مهم ترین نقاط ضعف و قوت صادرات برق





# مهم ترین نقاط فرصت ها و تهدیدهای صادرات برق

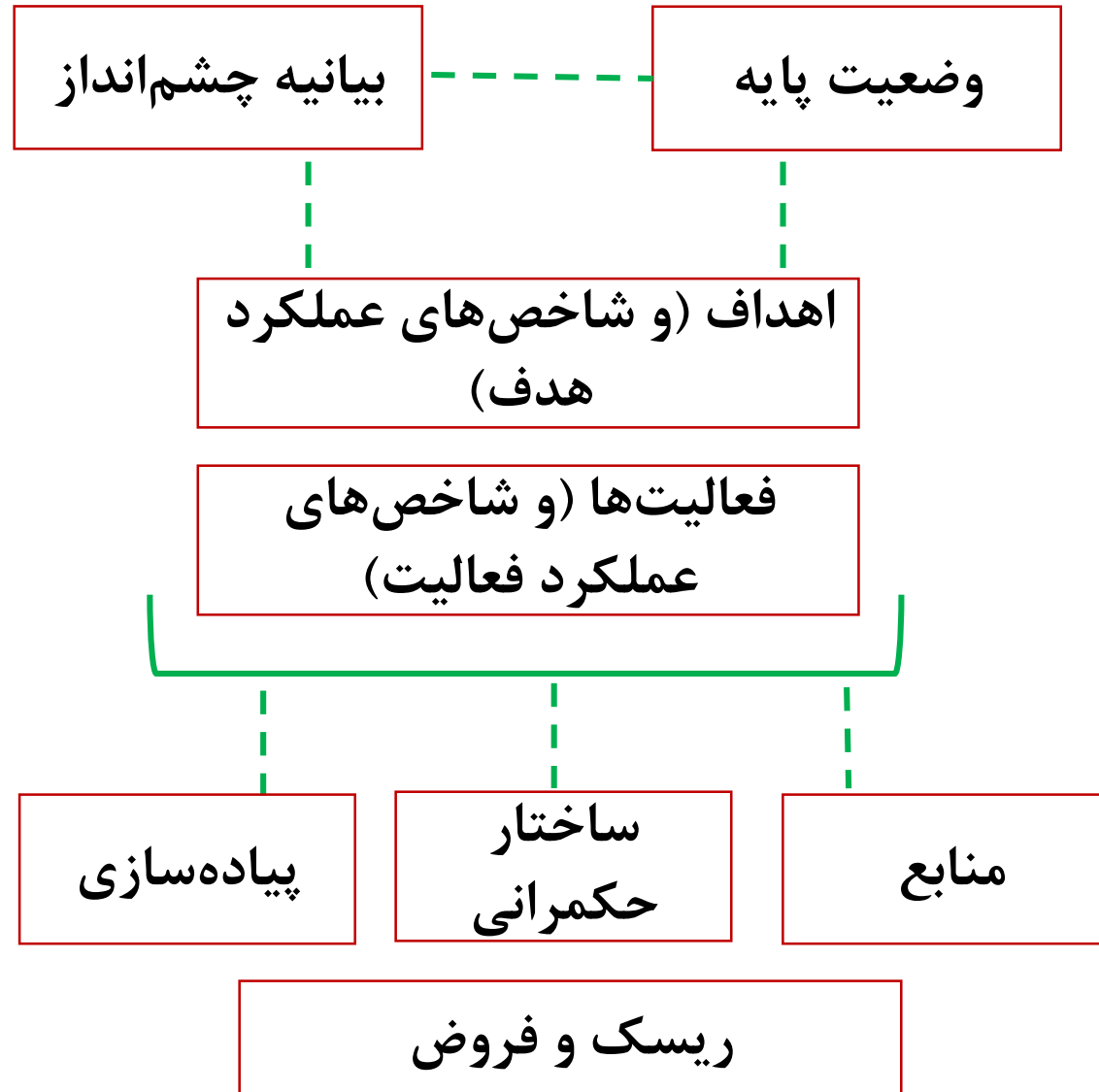




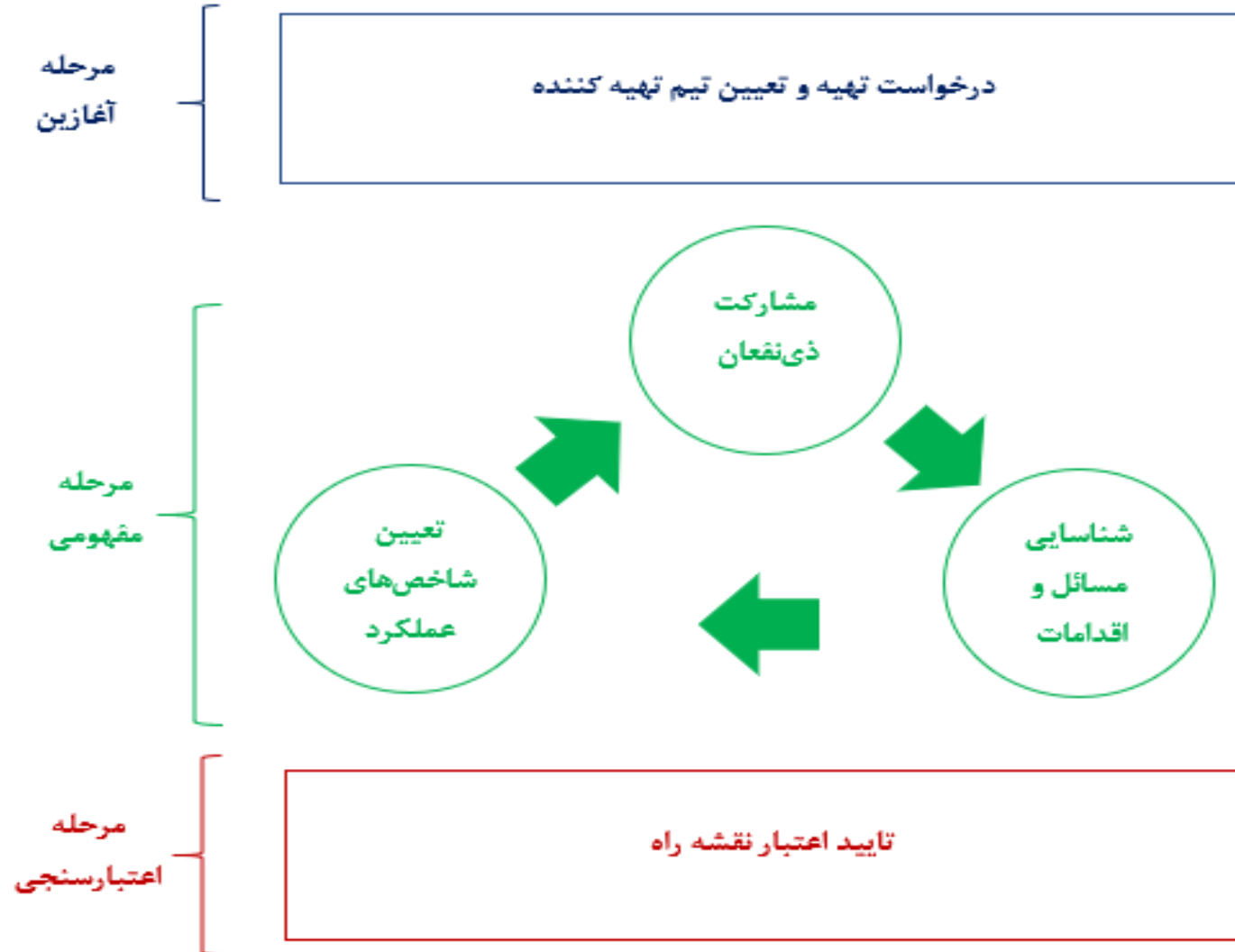
# استخراج استراتژی بهینه



نمره کل ماتریس عوامل درونی				
نمره کل ماتریس عوامل بیرونی	۱۰۰	۳۰۰	۵۰۰	
	WO		SO	۳۰۰
	WT		ST	۱۰۰



# مدل سه مرحله‌ای برای تهیه و طراحی نقشه راه



# نقشه راه پیشنهادی

ردیف	محدودیت	ساز و کار کاهش محدودیت	دستگاه متولی	دستگاه همکار / پشتیبان
۱	غیرمنطقی بودن قیمت سوخت گاز برای متقاضیان خصوصی صادرات برق	(۱) واقعی شدن قیمت سوخت گاز نیروگاه‌های تولید برق	اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران	سندیکای شرکت‌های تولیدکننده برق، وزارت نیرو، وزارت نفت
۲	ابهام در زمینه توسعه خطوط انتقال توسط بخش خصوصی یا دولتی و چگونگی تخصیص ظرفیت خط برای صادرات	(۱) افزایش ظرفیت خطوط انتقال توسط دولت، واگذاری بخشی از ظرفیت خطوط از طریق مکانیزم‌های رقابتی چون مزایده و دریافت حق ترانزیت توسط دولت بر اساس آئین‌نامه ترانزیت (۲) استفاده از الگوهای مشارکت خصوصی - عمومی در احداث خطوط انتقال با حفظ شرط مالکیت دولتی (برای مثال استفاده از الگوی BOT یا BLT) با تاکید بر استفاده از سرمایه‌های بخش خصوصی و نقش نظارتی دولت، واگذاری ظرفیت خط طبق آئین‌نامه صادرات به سرمایه‌گذار خصوصی تا زمان بازگشت سرمایه و برگزاری مزایده برای ظرفیت پس از دوره بازگشت سرمایه	توانیر به همراه شرکت‌های برق منطقه‌ای	وزارت نیرو، شرکت مدیریت شبکه برق ایران، سرمایه‌گذاران خصوصی

## نقشه راه پیشنهادی

### • واقعی شدن قیمت سوخت گاز نیروگاه های تولید برق

#### اقدامات کلیدی:

- درخواست سندیکای شرکت‌های تولیدکننده برق از اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران (کمیسیون انرژی)
- تشکیل کارگروه مرتبط در کمیسیون انرژی اتاق ایران
- تجمیع نظرات ذی‌نفعان و طرفین متقابل و پیگیری برای حل موضوع
- مذاکره و چانه‌زنی با وزارت نفت
- مراجعه به مجلس شورای اسلامی در صورت عدم دستیابی به نتیجه در مذاکرات (کمیسیون انرژی، کمیسیون تلفیق و کمیسیون اصل ۴۴)

## نقشه راه پیشنهادی

- افزایش ظرفیت خطوط انتقال توسط دولت
- استفاده از الگوهای مشارکت خصوصی - عمومی در احداث خطوط انتقال جدید

### اقدامات کلیدی:

- مشخص شدن روش توسعه خط انتقال (سرمایه گذاری دولتی و یا الگوهای مشارکت عمومی - خصوصی)
- انجام مطالعات برنامه ریزی و توسعه شبکه توسط شرکت های برق منطقه ای و تایید نهایی نتایج توسط دفتر برنامه-ریزی شرکت توانیر
- برگزاری مناقصه برای انتخاب شرکت مشاور به منظور طراحی خط
- برگزاری مناقصه برای انتخاب شرکت پیمانکار به منظور احداث خط
- صدور ضمانت نامه توسط وزارت نیرو مبنی بر مجوز استفاده از خط در مرزی خاص تنها برای شرکت سرمایه گذار در دوره بازگشت سرمایه
- برگزاری مزایده به منظور تخصیص ظرفیت خط انتقال به متقاضیان توسط شرکت مدیریت شبکه برق ایران پس از دوره بازگشت سرمایه

## نقشه راه پیشنهادی

فعالیت	تلاش	زمان	میزان اثرگذاری بر هدف
واقعی شدن قیمت سوخت گاز نیروگاه های تولید برق	زیاد	کوتاه مدت	زیاد
افزایش ظرفیت خطوط انتقال توسط دولت	زیاد	بلندمدت	زیاد
استفاده از الگوهای مشارکت خصوصی - عمومی در احداث خطوط انتقال جدید	زیاد	بلندمدت	زیاد

# نقشه راه پیشنهادی

ردیف	محدودیت	ساز و کار کاهش محدودیت	دستگاه متولی	دستگاه همکار / پشتیبان
۳	فقدان مکانیزم تایید اهلیت شرکت های متقاضی صادرات برق	(۱) طراحی و تدوین آئین نامه های ارزیابی، تشخیص صلاحیت و رتبه بندی شرکت های متقاضی صادرات به منظور فراهم آمدن پشتوانه قانونی پیاده سازی نظام رتبه بندی و واگذاری این مسئولیت به نهاد رگولاتور، اتاق بازرگانی ایران و یا سندیکای شرکت های تولیدکننده برق به عنوان تشکل مرتبط	نهاد رگولاتور	تشکل های مرتبط صنعت برق، اتاق بازرگانی ایران
۴	فقدان مکانیزم های کامل و مناسب جبران خسارت در سطوح مختلف قراردادهای	(۱) تقویت موسسات بیمه به منظور آشنایی با ریسک های موجود در تجارت انرژی (۲) پوشش ریسک های ناشی از مشکلات فنی در نیروگاه ها توسط موسسات بیمه (۳) طراحی دستورالعمل ها و مصوبات مربوط به جبران خسارت ناشی از مشکلات شبکه داخلی	بیمه مرکزی، موسسات بیمه، نهاد رگولاتور	شرکت های برق منطقه ای، وزارت نیرو، شرکت مدیریت شبکه برق ایران



## نقشه راه پیشنهادی

- طراحی و تدوین آئین نامه های ارزیابی، تشخیص صلاحیت و رتبه بندی شرکت های متقاضی صادرات به منظور فراهم آمدن پشتوانه قانونی پیاده سازی نظام رتبه بندی
- واگذاری این مسئولیت به نهاد رگولاتور، اتاق بازرگانی ایران و یا سندیکای شرکت های تولیدکننده برق به عنوان تشکل مرتبط

### اقدامات کلیدی:

- طراحی و تدوین آئین نامه های ارزیابی، تشخیص صلاحیت و رتبه بندی شرکت های متقاضی صادرات در نهاد رگولاتور و ارسال به تشکل های مرتبط و وزارت نیرو به منظور دریافت نظرات
- تعیین نهاد مجری رتبه بندی بر اساس دستور العمل طراحی شده (پیشنهادها: رگولاتور، اتاق بازرگانی ایران یا سندیکای شرکت های تولیدکننده برق)
- انجام ارزیابی صلاحیت و انتشار نتایج توسط دستگاه مجری

## نقشه راه پیشنهادی

- تقویت موسسات بیمه به منظور آشنایی با ریسک‌های موجود در تجارت انرژی
- پوشش ریسک‌های ناشی از مشکلات فنی در نیروگاه‌ها توسط موسسات بیمه
- طراحی دستورالعمل‌ها و مصوبات مربوط به جبران خسارت ناشی از مشکلات شبکه داخلی

### اقدامات کلیدی:

الف) تقویت موسسات بیمه به منظور آشنایی با ریسک‌های موجود در تجارت انرژی

ب) پوشش ریسک‌های ناشی از مشکلات فنی در نیروگاه‌ها توسط موسسات بیمه

- انجام پروژه‌های تحقیقاتی در ارتباط با رویکردهای قابل اجرا در موسسات بیمه و بیمه مرکزی پیرامون ایفای نقش این موسسات در پوشش ریسک موجود در تجارت انرژی و گردآوری تجربیات صورت گرفته در دنیا
- تهیه بخش نامه‌ها و دستورالعمل‌های مورد نیاز در بیمه مرکزی پیرو نتایج به دست آمده در تحقیقات
- برگزاری دوره‌های آموزشی توسط بیمه مرکزی مرتبط با معرفی ابزارهای جدید بیمه‌ای برای موسسات بیمه و متقاضیان صادرات برق

ج) طراحی دستورالعمل‌ها و مصوبات مربوط به جبران خسارت ناشی از مشکلات شبکه داخلی

- تهیه پیش‌نویس دستورالعمل‌های مربوط به جبران خسارت در صورت مختل شدن جریان صادرات در اثر مشکلات مربوط به نیروگاه‌ها و یا خطوط انتقال در وزارت نیرو
- اعمال نظر کارشناسی سندیکای شرکت‌های تولیدکننده برق به عنوان تشکل مرتبط بر پیش‌نویس تهیه شده
- تکمیل و نهایی شدن دستورالعمل در نهاد مستقل رگولاتوری
- اعمال مفاد دستورالعمل در قراردادهای صادراتی برق



## نقشه راه پیشنهادی

فعالیت	تلاش	زمان	میزان اثرگذاری بر هدف
طراحی و تدوین آئین نامه های ارزیابی، تشخیص صلاحیت و رتبه بندی	متوسط	میان مدت	زیاد
تقویت موسسات بیمه به منظور آشنایی با ریسک های موجود در تجارت انرژی	متوسط	میان مدت	متوسط
پوشش ریسک های ناشی از مشکلات فنی در نیروگاه ها توسط موسسات بیمه	متوسط	میان مدت	متوسط
طراحی دستورالعمل ها و مصوبات مربوط به جبران خسارت ناشی از مشکلات شبکه داخلی	کم	کوتاه مدت	زیاد

# نقشه راه پیشنهادی

ردیف	محدودیت	ساز و کار کاهش محدودیت	دستگاه متولی	دستگاه همکار / پشتیبان
۵	مداخله دولت در تصدی گری و عدم موفقیت بخش خصوصی در جلوگیری از تصدی گری دولت	(۱) تاسیس نهاد رگولاتوری مستقل برق (۲) واگذاری تدریجی مسائل غیرحاکمیتی وزارت نیرو به شکلها، نهاد رگولاتور و بخش خصوصی	شورای رقابت	سندیکای شرکت های تولیدکننده برق، اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران، وزارت نیرو و نهاد ریاست جمهوری
۶	مشکلات در نقل و انتقالات مالی در سطح منطقه ای و بین المللی	استفاده از پیمان های پولی دو یا چند جانبه	بانک مرکزی	بانک های تجاری، وزارت اقتصاد، وزارت امور خارجه و شورای عالی امنیت ملی

## نقشه راه پیشنهادی

- تاسیس نهاد رگولاتوری مستقل
- واگذاری تدریجی مسائل غیرحاکمیتی وزارت نیرو به تشکل‌ها، نهاد رگولاتور و بخش خصوصی

### اقدامات کلیدی:

#### الف) تاسیس نهاد رگولاتور مستقل بخش برق

- ارسال اساس‌نامه از کمیسیون فرعی هیات دولت به کمیسیون اقتصادی هیات دولت
- تایید و ارسال اساس‌نامه در کمیسیون اقتصادی و ارسال به کمیسیون‌های مربوطه و سپس صحن مجلس شورای اسلامی
- ابلاغ از طریق مجلس شورای اسلامی به دولت و شورای رقابت
- معرفی اعضا و صدور احکام
- تاسیس دبیرخانه و نهاد رگولاتوری

#### ب) واگذاری رتبه‌بندی شرکت‌های تولیدکننده برق و صدور پروانه بهره‌برداری به تشکل

- ارائه درخواست و پیگیری سندیکا و تشکل مرتبط با حمایت اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران
- واگذاری از وزارت نیرو به سندیکا یا تشکل مربوطه
- تاسیس و راه‌اندازی واحد مربوطه در سندیکا

## نقشه راه پیشنهادی

### • استفاده از پیمان‌های پولی دو یا چند جانبه

#### اقدامات کلیدی:

- تشکیل کارگروه ویژه بررسی پیمان دوجانبه ارزی در بانک مرکزی
- تدوین مقررات ارزی مورد نیاز و ابلاغ به سیستم بانکی



## نقشه راه پیشنهادی

فعالیت	تلاش	زمان	میزان اثرگذاری بر هدف
تاسیس نهاد رگولاتوری مستقل	کم	کوتاه مدت	زیاد
واگذاری تدریجی مسائل غیرحاکمیتی وزارت نیرو به شکل ها، نهاد رگولاتور و بخش خصوصی	متوسط	میان مدت	متوسط
استفاده از پیمان های پولی دو یا چند جانبه	زیاد	بلند مدت	متوسط

# نقشه راه پیشنهادی

ردیف	محدودیت	ساز و کار کاهش محدودیت	دستگاه متولی	دستگاه همکار/پشتیبان
۷	تنوع اندک در ابزارهای پوشش ریسک و سطح توسعه پایین بازار سرمایه داخلی	<p>(۱) توسعه سطوح پوشش بیمه ای فعالیت های صادراتی در حوزه انرژی و برق</p> <p>(۲) تقویت بازار سرمایه داخلی به منظور طراحی و توسعه ابزارهای پوشش ریسک در مناسبات مالی</p>	صندوق ضمانت صادرات، بانک مرکزی	بانک های تجاری، موسسات بیمه، صرافی ها
۸	مشکلات سیاسی در برقراری ارتباط موثر با همسایگان و کشورهای منطقه	<p>(۱) تقویت اتاق های بازرگانی</p> <p>(۲) تقویت ارتباطات نمایندگان بخش خصوصی با معاونت دیپلماسی اقتصادی وزارت امور خارجه و استفاده از ظرفیت های نمایندگی های جمهوری اسلامی در خارج از کشور</p> <p>(۳) شرکت در نمایشگاه های بین المللی در سطح مقامات ارشد</p> <p>(۴) حضور نماینده های بخش خصوصی تولید برق در سفرهای تجاری مرتبط با بخش برق</p>	اتاق بازرگانی ایران	تشکل های فعال در صنعت برق، وزارت نیرو، وزارت امور خارجه، مرکز توسعه صادرات



## نقشه راه پیشنهادی

- توسعه سطوح پوشش بیمه‌ای فعالیت‌های صادراتی در حوزه انرژی و برق
- تقویت بازار سرمایه داخلی به منظور طراحی و توسعه ابزارهای پوشش ریسک در مناسبات مالی

### اقدامات کلیدی:

#### الف) اقدامات صندوق ضمانت صادرات با همکاری موسسات بیمه و بانک‌های تجاری

- صدور ضمانت‌نامه‌های مستقیم مورد نیاز برای ورود به مناقصات خارجی به جای سیستم بانکی
- محافظت از صادرکننده در برابر ریسک قصور و عدم بازپرداخت طرف خارجی ناشی از ریسک‌های سیاسی و تجاری
- بیمه مطالبات مدت‌دار صادرکنندگان و تبدیل آن به نقدینگی

#### ب) اقدامات بانک مرکزی با همکاری بانک‌های تجاری و بازار سرمایه داخلی

- توسعه ابزارهای پوشش ریسک با استفاده از کارکردهای بورس و موسسات سرمایه‌گذاری

## نقشه راه پیشنهادی

- تقویت اتاق های بازرگانی
- تقویت ارتباطات نمایندگان بخش خصوصی با معاونت دیپلماسی اقتصادی وزارت امور خارجه و استفاده از ظرفیت های نمایندگی های جمهوری اسلامی در خارج از کشور
- شرکت در نمایشگاه های بین المللی در سطح مقامات ارشد
- حضور نماینده های بخش خصوصی تولید برق در سفرهای تجاری مرتبط با بخش برق

### اقدامات کلیدی:

- تقویت عملکرد اتاق های مشترک ایران و کشورهای مقصد صادرات برق از جمله عراق، افغانستان و پاکستان و اتاق های بازرگانی
- انجام پروژه های تحقیقاتی و پژوهشی توسط اتاق بازرگانی و انجمن ها و تشکلهای فعال به منظور استخراج راهکارهای تسهیل مرادوات بین المللی به منظور ورود بخش خصوصی به صادرات برق و ارائه راهکارها به معاونت دیپلماسی اقتصادی وزارت امور خارجه

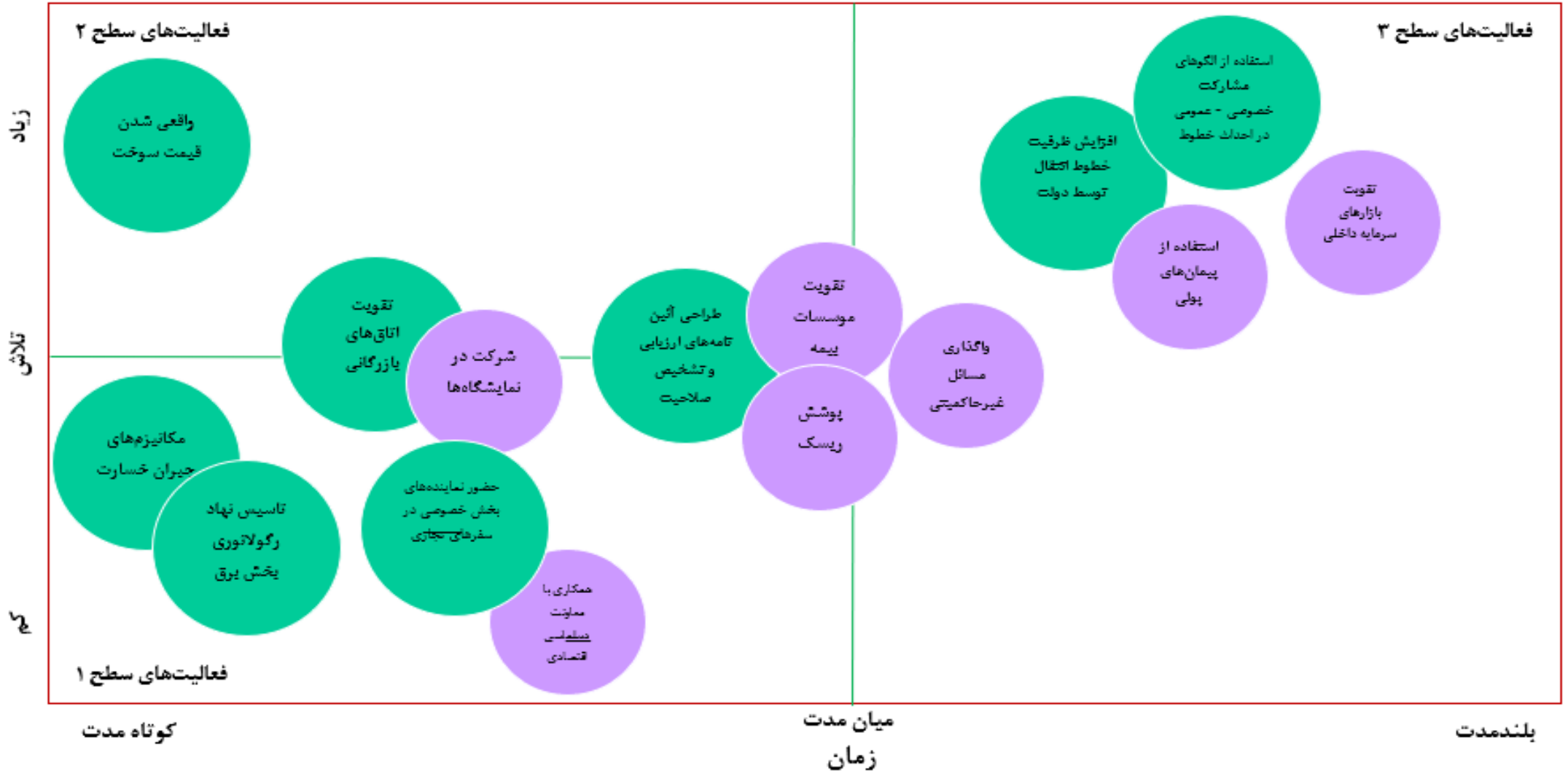
## نقشه راه پیشنهادی

فعالیت	تلاش	زمان	میزان اثرگذاری بر هدف
توسعه سطوح پوشش بیمه‌ای فعالیت‌های صادراتی در حوزه انرژی و برق	متوسط	میان مدت	متوسط
تقویت بازار سرمایه داخلی به منظور طراحی و توسعه ابزارهای پوشش ریسک در مناسبات مالی	زیاد	بلندمدت	متوسط

## نقشه راه پیشنهادی

فعالیت	تلاش	زمان	میزان اثرگذاری بر هدف
تقویت اتاق های بازرگانی	متوسط	کوتاه مدت	زیاد
تقویت ارتباطات نمایندگان بخش خصوصی با معاونت دیپلماسی اقتصادی وزارت امور خارجه و استفاده از ظرفیت های نمایندگی های جمهوری اسلامی در خارج از کشور	کم	کوتاه مدت	متوسط
شرکت در نمایشگاه های بین المللی در سطح مقامات ارشد	متوسط	کوتاه مدت	متوسط
حضور نماینده های بخش خصوصی تولید برق در سفرهای تجاری مرتبط با بخش برق	کم	کوتاه مدت	زیاد

# نقشه راه پیشنهادی



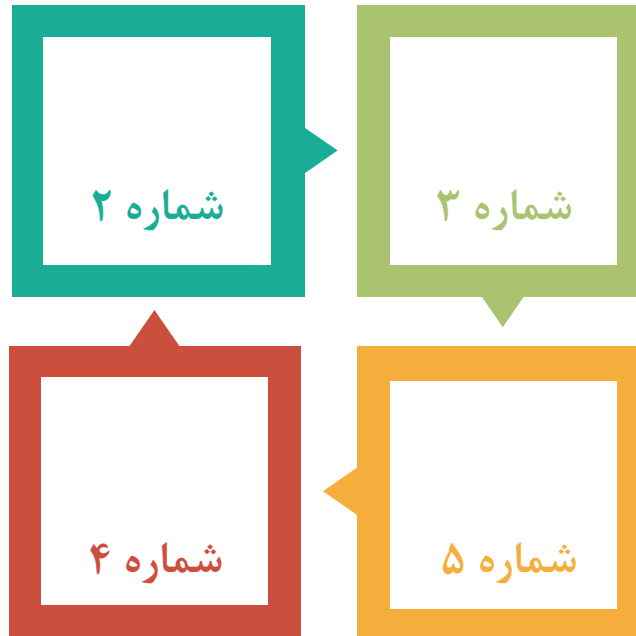
# اولویت های پیشنهادی در اجرای فعالیت ها



# اولویت های پیشنهادی در اجرای فعالیت ها

تقویت اتاق های بازرگانی

تقویت ارتباطات نمایندگان بخش خصوصی با معاونت دیپلماسی اقتصادی وزارت امور خارجه و استفاده از ظرفیت های نمایندگی های جمهوری اسلامی در خارج از کشور



طراحی و تدوین آئین نامه های ارزیابی، تشخیص صلاحیت و رتبه بندی.

شرکت در نمایشگاه های بین المللی در سطح مقامات ارشد

## اولویت های پیشنهادی در اجرای فعالیت ها



۶

توسعه سطوح پوشش بیمه ای فعالیت های صادراتی در حوزه انرژی و برق

۶

تقویت موسسات بیمه به منظور آشنایی با ریسک های موجود در تجارت انرژی

۶

پوشش ریسک های ناشی از مشکلات فنی در نیروگاه ها توسط موسسات بیمه

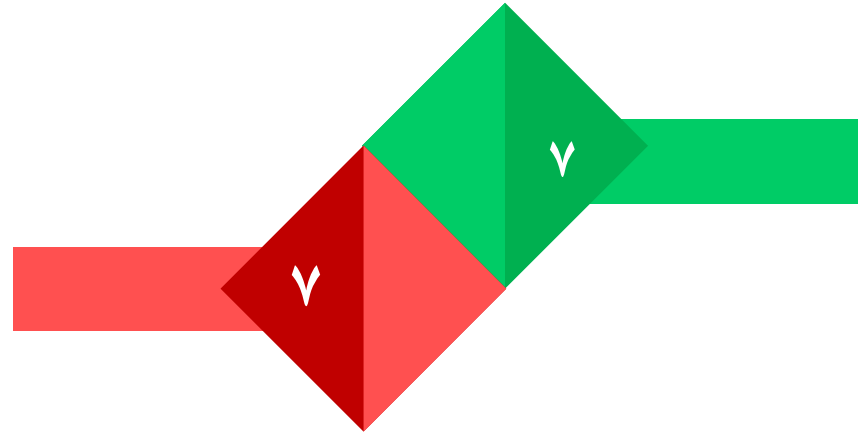
۶

واگذاری تدریجی مسائل غیرحاکمیتی وزارت نیرو به تشکل ها، نهاد رگولاتور و بخش خصوصی



# اولویت های پیشنهادی در اجرای فعالیت ها

تقویت بازار سرمایه داخلی به منظور طراحی و توسعه ابزارهای پوشش ریسک در مناسبات مالی



استفاده از پیمان های پولی دو یا چند جانبه